

MEMORIA EN SINTESIS PERIODO JULIO 2015 - JUNIO 2016

Como ha sido una constante de su vida institucional, en este período, la CAPROLECOBA mantuvo en forma regular el funcionamiento mensual de su Junta de Representantes de Distrito. En la cual un núcleo de productores de leche de la región, analizó las condiciones de las empresas tamberas, monitorearon la dinámica y las tendencias del negocio lechero, y el marco político - institucional que condiciona el desarrollo de la actividad. Generaron a su vez las definiciones e iniciativas que consideraron necesarias, en función de los intereses de los tamberos, y fijaron las orientaciones institucionales de la Cámara.

La CAPROLECOBA mantuvo su membrecía en la "Mesa Nacional de Productores de Leche". Sostuvo también un diálogo fluido con las Cámaras de Productores de Córdoba y Santa Fé. Y participó activamente de las reuniones de la Mesa Provincial de Política Lechera de Buenos Aires, y en todas las instancias en las que su presencia fue requerida.

Por su parte, la Comisión Directiva, operó en consulta interna permanente, enfocó sus decisiones alineada con las definiciones que fue generando la Junta de Representantes, y respondió con agilidad a las demandas de cada circunstancia sectorial.

En cuanto a la comunicación, se mantuvieron los servicios habituales que la Cámara ofrece a sus asociados y al conjunto de la cadena lechera:

1. La publicación de su revista "Leche, Cámara, Acción", que atendiendo a una política de reducción de costos, pasó a ser bimestral.
2. La publicación de su Panorama de Mercado Lechero, mensual.
3. El sitio web www.caprolecoba.com.ar
4. Se creó una cuenta de facebook.
5. Y se maneja una cuenta de Twitter.
6. La emisión periódica de comunicados de prensa o reportes de actualidad, de acuerdo a lo que fueron indicando las circunstancias. Con el criterio de aportar siempre información de utilidad para la toma de decisiones de los productores de leche.

Durante este ejercicio, las redes de comunicación a través de correos electrónicos, volvieron a resultar de gran utilidad. Tanto a nivel general de la Cámara, como en cada distrito. Y se notó mucha diferencia en la fluidez de los contactos con los asociados y amigos entre los lugares donde hubo quien se ocupara de impulsar y mantener activas estas redes, y los lugares en que no lo hicieron.

En Julio de 2015, y ante una crisis muy complicada, la CAPROLECOBA pidió una autocrítica a las industrias y el gobierno, por no actuar diligentemente para atenuar la misma. E instaló en el medio la propuesta concreta de un paquete de medidas, que eran de implementación factible:

- Suspensión de las bajas de precio, hasta una evaluación conjunta e inmediata de la situación.
- Constitución de una Mesa de Trabajo: Producción, Industria, y Sub Secretaría de Lechería. Para monitorear la situación, y proyectar el segundo semestre.
- Suspensión de la retención a los tamberos del IVA y alícuota de Ganancias, por anticipado.
- Devolución inmediata del IVA a los exportadores.
- Otorgar los máximos reintegros posibles a las exportaciones, dentro de lo que permita la Ley.
- Líneas especiales de créditos, para financiar stocks.

- Habilitar subas razonables en salida de fábrica, sin que esto sea trasladable al consumidor.
- Presupuestación y concentración en primavera, de la compra estatal para planes de asistencia social.

En Agosto, sobrevino una nueva y fuerte baja de precios, producto de que no se adoptaban las medidas propuestas. Entonces nuestra Cámara comenzó a ver que ante las dificultades que había para modificar tan complicada situación, era aconsejable para los tamberos reforzar la prioridad en su acción tranquilas adentro y apuntalar a sus equipos de trabajo, porque tendrían que enfrentar una adversidad que se proyectaba cada vez más amenazante. Y se lanzó a preparar una Jornada Taller, de difusión sobre el tema.

A comienzos de Septiembre, nuestra Cámara (en la persona de su Gerente) fue invitada a intervenir en el 2do Congreso Nacional de Pymes Lácteas, en el que expuso la visión de coyuntura y perspectivas desde el punto de vista de los tamberos, en un panel sobre "El Sector Lechero dialoga", que compartió con representantes de las industrias. Y a mediados de mes, realizó una Jornada taller en Pehuajó, bajo el lema: "Las personas como motor y columna vertebral de la empresa", en el que colaboraron técnicos de AACREA, la Consultora Tambo en Equipo, y en el que se presentó en sociedad la propuesta de trabajo interdisciplinario "El Factor Humano en el Tambo". Mientras tanto, el telón de fondo seguía caracterizado por nuevas y significativas bajas en el precio de la leche al productor.

En Octubre, CAPROLECOBA reiteró sus advertencias sobre los tiempos que demandaría la recomposición de los tambos, luego de una tan prolongada e intensa baja de precios, que estaba obligando a los equipos de trabajo en los tambos a extremar los ajustes en pos de una baja de costos, que ya no sólo ponía en cuestión la producción del corto plazo, sino también (a través de la reproducción y reposición) el horizonte de mediano plazo. Y señaló que la situación que nos tenía en jaque a los tamberos, comenzaba a mostrar que nuestros problemas partían de realidades complejas e inmanejables desde aquí, pero estaban agravados por la desorganización local de la cadena. Y a mitad de mes, en el marco de la realización del II Outlook Lechero Argentino, la Fundación del PEL le encomendó la presentación en el mismo de los despachos del taller de políticas lecheras.

Noviembre, para la leche, vino con más bajas aún de precios, y el desenlace en ballottage de unas elecciones nacionales, que expresaron una voluntad de cambio importante en la sociedad argentina. Sobre esta nueva circunstancia, expresó la CAPROLECOBA: "...parece haberse abierto una nueva etapa política e institucional en la Argentina". Nuestra Cámara reafirmó su convicción democrática, y manifestó su esperanza de que el nuevo "clima de época" fuera propicio para el desarrollo del diálogo, como instrumento de una virtuosa y fructífera articulación público-privada, para la imprescindible reorganización de nuestra cadena lechera, y para concretar la ansiada unidad de los tamberos del país. Y agregó que "estamos ante una nueva y gran oportunidad en el terreno institucional, para avanzar en la construcción que necesitamos".

En Diciembre, se produjo un freno en la caída, pero en niveles bajísimos de precios. La Cámara lo registró en su informe mensual, y ordenó sus propuestas para mejorar la capacidad de pago de las industrias y el precio a los tamberos, alrededor de cuatro ejes centrales:

- Consolidar el consumo interno
- Promover las exportaciones
- Facilitar la administración de los stocks
- Reordenar estratégicamente las compras estatales

El día 21 de mes, el Ing. Alejandro Sammartino, entonces nuevo Subsecretario de Lechería de la Nación, recibió en su oficina a una delegación de la CAPROLECOBA, oportunidad en la que se comenzó

a plantear (sumado a todo lo anterior) la necesidad de declarar la Emergencia Lechera Nacional, para facilitar la adopción de las medidas que ya venían siendo solicitadas desde Julio. Y la necesidad de ampliar y prorrogar las compensaciones de precio a los tambos. El funcionario mostró mucha simpatía con las ideas de nuestra Cámara, se comprometió a trabajar para llevar las compensaciones al total de los tambos, por los primeros 3000 litros de producción durante tres meses, y planteó a su vez las ideas centrales sobre las que pensaba manejarse.

En Enero de 2016, una delegación de CAPROLECOBA encabezada por su Vicepresidente estuvo presente en Venado Tuerto, cuando el Presidente Macri anunció medidas de apoyo para el sector lechero. Como siempre, estuvo el Panorama de Mercado a disposición de los tamberos. La Subsecretaría de Lechería, decidió "tender un puente" para los tambos, hasta la supuesta salida de la crisis, a través de la ampliación a toda la población, de 40 centavos por los primeros 3000 litros producidos, durante tres meses. La CAPROLECOBA se enfocó entonces en facilitar por distintos medios (instructivos, gestiones directas, etc.) el acceso efectivo de la mayor cantidad de tamberos posibles a ese beneficio. Y advirtió a las autoridades la necesidad de completar el paquete de medidas solicitadas, para que después del "puente", pudiera haber un futuro para los productores.

A mediados de Febrero se realizó una importante reunión sectorial en Esperanza, con la participación de entidades de la producción y la industria, la Subsecretaría de Lechería de la Nación, y autoridades de la Pcia de Santa Fé. De la misma participó la CAPROLECOBA, representada por su Presidente, y jugó un rol protagónico en la misma. Allí las industrias plantearon tener una difícil situación y crecientes stocks, difíciles de manejar, y nuestra Cámara volvió a poner en la mesa el núcleo de sus propuestas para la emergencia, que venía ya reiterando desde hacía meses, en distintos ámbitos. Es el momento en el que comenzó a recrudecer otra vez la preocupación por la falta de transparencia en la cadena y respecto del segmento comercializador, que iría creciendo luego, en los meses subsiguientes.

En este mes, Elena Brandes dejó la producción de la revista Leche, Cámara, Acción, luego de un largo tiempo a cargo de esa responsabilidad, y se incorporó Catalina Castro a la tarea de Coordinar las Comunicaciones de la Cámara.

A nivel interno de nuestra organización, como fruto del propio deterioro que la crisis imponía a los tambos, la aparente falta de tiempo para resolver un mínimo funcionamiento y comunicación entre los colegas, se fue agudizando lo que ya se venía haciendo notar hacía bastantes meses: un serio problema de financiamiento para la actividad de la Cámara, que tuvo que recortar inversiones en comunicación (pasando la revista de mensual a bimestral), representaciones en reuniones sectoriales, y desplazamientos de su Gerente en los distritos.

El 15 de Marzo, por primera vez, el Ministro de Agroindustria y el equipo de la Subsecretaría de Lechería, recibieron en audiencia a las Cámaras Tambeiras de Córdoba, Santa Fé, y el Oeste de Bs As. Fue una oportunidad para poner "las cartas sobre la mesa", y así la capitalizó nuestra CAPROLECOBA, cuyas propuestas fueron el "guión" seguido por Buryaile para abordar la búsqueda de soluciones a los problemas del sector. No hubo acuerdo en cuanto a declarar la emergencia lechera, pero en cambio se allanó el camino para una prórroga de 60 días más para las compensaciones de precio sobre los primeros 3000 litros producidos, que pasaron a ser de 50 centavos (uniendo esfuerzos nación y provincias), y asignadas por tambo y no por CUIT, con lo que se amplió el universo abarcado por el beneficio, en todo sentido. Además, se pidió por un financiamiento especial para los tambos, con más plazos, mayores períodos de gracia, y menores tasas; por las compras estatales programadas en contraestación, y la necesidad de involucrar en las negociaciones al sector industrial, y a los comercializadores.

En este mes, también se produjo un "Reclamo Tambero Nacional", que tuvo un capítulo regional en Trenque Lauquen, frente a la Planta de Mastellone Hnos, del que participó nuestra Cámara, que se

expresó institucionalmente, apoyada en buena presencia de asociados en ese distrito y distritos vecinos.

En Abril se produjo un desastre climático en la "zona núcleo lechera" del país, por excesos de lluvias en Santa Fé y parte de Córdoba, que produjo enormes perjuicios a una gran cantidad de productores y afectaciones en las redes camineras rurales, de improbable reparación en el corto plazo. Y otro tanto ocurrió en la zona de Puan y Rivera, dentro de nuestra Cuenca Oeste. Esto provocó una caída abrupta en los recibos de muchas fábricas. Todo lo cual hizo que cambiara la dinámica de los precios, ya que las industrias cortaron las bajas, y ante la perspectiva de poder quedarse sin una masa crítica de leche para sostener sus operaciones, comenzaron a mejorar los mismos, iniciándose así un período de recuperación.

Sobre fin de este mes, la Mesa Provincial de Política Lechera retomó sus encuentros, con la presencia del Ministro Leonardo Sarquís, oportunidad en la que el IAPUCO hizo una presentación actualizada sobre la evolución del porcentaje de participación de los productores en el valor del litro final equivalente, que pagaron los consumidores, que mostró que el mismo es dinámico y cambiante, y que había evolucionado en forma negativa para el productor, a lo largo de 2015. La CAPROLECOBA estuvo presente, y planteó también la necesidad de actualizar las estadísticas provinciales y las fiscalizaciones bromatológicas y fiscales, cosas que fueron asumidas como prioridades de gestión por parte del equipo de la Dirección Provincial de Lechería.

Mayo fue un mes en el que se marcó un segundo escalón muy significativo en la recuperación de los precios al productor (aunque todavía lejos de las necesidades y los costos de los tambos). Y en el que la CAPROLECOBA fue convocada (como otras entidades) a colaborar con la investigación que la Secretaría de Comercio Interior había encomendado a la Subsecretaría de Lechería, sobre las condiciones de transparencia en que se desenvolvía la cadena láctea, y la eventual comisión de "posición dominante" o "cartelización" que se pudiera estar verificando a nivel de las industrias o las cadenas comerciales. Así, una delegación de nuestra Cámara asistió a una reunión con el Lic. Diego Petrecolla, a cargo del proyecto, en la que se acercó información sobre la forma en que funciona la comercialización habitualmente en nuestra región, y se hicieron recomendaciones acerca de puntos o aspectos importantes sobre los que resultaba oportuno estacionar la mirada y el análisis.

Por último, en Junio continuó el proceso de recuperación del precio al productor, aunque con incrementos muy inferiores, porcentualmente, al del mes previo. En ese momento, nuestra Cámara hizo un nuevo llamado para trabajar por la unidad institucional de los tamberos argentinos, en una organización que los aglutine, basada en una genuina representatividad. Y también que este esquema se repique a nivel de la cadena, donde productores, industriales, y demás actores, sólo podrán dar con su mejor destino, en la medida en que trabajen en colaboración, debatiendo, dialogando, y negociando en una mesa común. Mientras, en los distritos, 30 de Agosto daba un buen ejemplo, al organizar una reunión entre tamberos y técnicos de la Cooperativa Eléctrica de Trenque Lauquen, para capacitarse en el mejor uso de la energía, que permita una baja en los costos de ese insumo clave.

Durante este período considerado, la CAPROLECOBA fue permanente fuente de consultas, emisora de ideas y propuestas, e interlocutor válido para productores, industriales, funcionarios provinciales y nacionales, periodistas, y técnicos vinculados al sector.

Han sido doce meses de intenso trabajo sectorial, donde se ha logrado mantener la coherencia de una visión realista y transformadora frente a la adversidad de las pérdidas, con logros institucionales significativos en medio de una crisis muy aguda, y que vuelven a dejar como enseñanza y tarea pendiente, la de poner el acento y la prioridad, en el trabajo con los colegas amigos y asociados en cada distrito. Porque es de allí de donde saldrá el futuro del negocio lechero, de nuestras empresas, y el financiamiento del que actualmente carece la Cámara de Productores de Leche de la Cuenca Oeste

de Buenos Aires. Como se comenzó a demostrar con el adelanto de aportes extraordinarios, por parte de varios socios, como contribución a la continuidad del funcionamiento de la misma.