



Cámara de Productores de Leche de la Cuenca Oeste de Buenos Aires

MEMORIA EN SINTESIS PERIODO JULIO 2016 - JUNIO 2017

Abrimos la Memoria institucional del período considerado, señalando que la CAPROLECOBA mantuvo en forma regular el funcionamiento mensual de su Junta de Representantes de Distrito. En la cual se analizaron con periodicidad mensual las condiciones en las que se fue desarrollando la actividad de las empresas tamberas, se monitorearon la dinámica y las tendencias del negocio lechero, y el marco político - institucional en el que está inserta la actividad. Se generaron a su vez iniciativas, en función de los acontecimientos que se fueron sucediendo en nuestra actividad, y de los intereses de los tamberos. Y se fijaron las orientaciones institucionales para las acciones llevadas a cabo.

En la Asamblea Anual de noviembre de 2016, la CAPROLECOBA renovó su Comisión Directiva, y eligió a los productores para ocupar los distintos cargos durante el bienio 2017-2018. Se mantuvo como socia y miembro permanente del Consejo Consultivo de la Fundación para el Desarrollo de la Cadena Láctea Argentina (FunPEL). Y asistió regularmente a las reuniones sectoriales convocadas por la Subsecretaría de Lechería de la Nación, y a las de la Mesa Provincial de Política Lechera de Buenos Aires. Manteniendo un canal de diálogo directo y constructivo, tanto con el Subsecretario Nacional, como con el Director Provincial de Lechería, y sus respectivos equipos de trabajo.

A su vez la CAPROLECOBA continuó asistiendo a la "Mesa Nacional de Productores de Leche". Sostuvo un diálogo fluido con todas las entidades gremiales y las cámaras de Productores lecheros de Córdoba, Santa Fé, y la Provincia de Buenos Aires. Y durante este ejercicio, concentró sus esfuerzos de gestión en dos ejes considerados fundamentales:

- La Unidad organizativa de los productores de leche.
- La construcción institucional (en el ámbito tambero, y en el del conjunto de la Cadena lechera).

Con estos criterios rectores, acompañó desde su inicio al movimiento generado entre los tamberos por "Una Sola Voz" (USV). Proceso que se encuentra activo, al momento de escribirse esta Memoria.

En cuanto a la comunicación, se mantuvieron los servicios habituales que la Cámara ofrece a sus asociados y al conjunto de la cadena lechera:

1. La publicación de su revista bimestral "Leche, Cámara, Acción".
2. La publicación mensual de su Panorama de Mercado Lechero.
3. El sitio web www.caprolecoba.com.ar
4. Una cuenta de facebook.
5. Una cuenta de Twitter.
6. La emisión periódica de comunicados de prensa o reportes de actualidad, de acuerdo a lo que fueron indicando las circunstancias. Con el criterio de aportar siempre información oportuna y de utilidad para la toma de decisiones de los productores de leche.

Durante este ejercicio, a las redes tamberas de correos electrónicos que funcionan tanto a nivel de la Cámara, como en cada distrito, se sumaron las redes de whatsapp, que dieron mayor impulso a la fluidez de los contactos con los asociados y amigos.

En julio de 2016, se vivió un momento de fuerte tensión en el sector lechero. Los tambos veníamos de un largo período de trabajar a pérdida, y la recuperación de los precios que recién empezaba, lo hacía a un ritmo muy lento, que impedía que fuera percibido o pudiera desahogar el grave problema financiero, en los tiempos que se requerían. En ese contexto, fue convocada toda la cadena a una reunión en el Ministerio de Agroindustria, para analizar la situación y los posibles caminos de salida. Y ésta fue abandonada abruptamente por la mayoría de las entidades de productores presentes. La CAPROLECOBA acompañó solidariamente al conjunto de organizaciones amigas, pero no abandonó la reunión, y fue quien informó posteriormente sobre la misma al conjunto del sector, afrontando con responsabilidad los debates que se generaron afuera y adentro de la Cámara.

En particular a la industria, la CAPROLECOBA le llamó la atención para que no decayera el ritmo de recuperación de los precios, en momentos en que se vendía todo lo que se elaboraba, a precios altos para los consumidores. Y el día 21 compartimos una importante reunión en la Soc. Rural de Trenque Lauquen, en la que se lanzó el Programa “Cambio Rural II Tambero”, con una buena concurrencia de pequeños y medianos productores, la presencia de la FunPEL y autoridades nacionales y provinciales. En este mismo mes, miembros de la CD viajaron a visitar a los colegas tamberos de Puan, y se impulsaron acciones con la Coop. Eléctrica de T. Lauquen, para usar mejor la energía y bajar los costos en los tambos del distrito.

En agosto, nuestra Junta de Representantes recibió la visita de colegas y amigos de la Cuenca Mar y Sierras. Ocasión en la que cambiamos opiniones y ratificamos acuerdos básicos en torno al objetivo de lograr una entidad de carácter empresario aglutinante de los productores de leche a nivel provincial, con el fin de unificar la representación institucional de los mismos. Por otra parte, y ante un ambiente en el que comenzaron a reiterarse las presiones político-partidarias, la CAPROLECOBA, en tanto organización específica de los tamberos, reafirmó la importancia de mantener su independencia política, y disposición para respetar a las distintas corrientes de opinión en su seno. Expresó su valoración por la vocación política de muchas personas del sector lechero, e instó a poner esa voluntad al servicio de la solución de los problemas de la lechería.

En septiembre comenzó a hacerse un poco más palpable la mejora en los precios relativos para los tambos. Nuestra Cámara alertó sobre la consolidación de este cambio de tendencia, y llamó a los productores a estar atentos al mismo, ya que la oportunidad en la toma de decisiones, podía determinar el efecto de las mismas en las empresas. Este mes, se reunió la mesa Provincial de Política Lechera, y se anunció que, en respuesta a lo solicitado anteriormente, el Estado provincial iba a comenzar a organizar sus compras destinada a planes sociales a la entrada de la primavera, para jugar en contra estación y colaborar con el desahogo que pudiera aparecer en el mercado. La Subsecretaría de Lechería anunció formalmente los ejes de su agenda de trabajo, y la CAPROLECOBA fue invitada (junto a otras organizaciones) a la Comisión de Agricultura del Senado de la Nación, oportunidad en la que expuso su Visión estructural del Sector, su situación y perspectivas.

En octubre, Gral Villegas y varias zonas aledañas vieron agravar dramáticamente su situación social y productiva a causa de lluvias desmedidas y desbordes hídricos. La Cámara expresó públicamente su solidaridad con los tamberos y la población de esos lugares, y resolvió llevar este asunto a la Mesa Provincial, con pedido de que la Gobernación otorgue alta prioridad a esta región, en estado de emergencia. También el de los pequeños productores fue un tema de análisis y debate, ya que sus problemas y dificultades para alcanzar un piso de competencia y sustentabilidad suelen ubicarse más allá del tema puramente técnico, y además habían dado de baja sin fundamento a dos grupos Cambio Rural de Trenque Lauquen, por los que se iniciaron gestiones en Agroindustria. Este mes, la Cuenca Oeste fue otra vez escenario de una excelente Jornada de la FunPEL y la Dirección Pcial de Lechería, destinada al conjunto de la Cadena, que se realizó en la Soc. Rural de 9 de Julio.

Noviembre, fue el mes para nueva reunión de la Cuenca Oeste con Mar y Sierras, esta vez en Tandil. Y allí se acordó: a) la organización unificada que buscamos debe tener un perfil empresario y no debe ser una entidad más, sino la que nos contenga a todos, construída de abajo hacia arriba, con una genuina representatividad, y pensada en función del futuro, antes que del pasado. La CAPROLECOBA realizó su Asamblea Anual. Y por otra parte, el Director Pcial de Lechería visitó la zona de Gral. Villegas y Ameghino, para llevar los primeros auxilios fiscales y financieros para los productores en condiciones de emergencia o desastre. A nivel nacional, la SSL presentó el SIGLEA Sistema Integrado de Gestión de la Lechería Argentina, en una reunión en la que la CAPROLECOBA estuvo presente, apoyando la iniciativa, considerada un paso adelante en el sentido del desarrollo de nuestro sector.

En diciembre, nuestra Cámara diagnosticó un momento muy complicado para el sector con una industria que se mostraba en problemas y una producción a la que le costaba mucho volver a cerrar sus números y poder salir de su endeudamiento. Pronosticó un cierre de año con una caída interanual de la producción cercana al 11%, e invitó a trabajar coherentemente para comenzar a recuperar la actividad a partir de 2017, animando a los productores a innovar, hacia adentro y hacia afuera de las tranqueras. Conscientes de que la innovación es una construcción colectiva, que puede estar al alcance de todos, pequeños, medianos y grandes. En el Ministerio de Agroindustria, la SSL presentó en sociedad el “Observatorio de la Cadena Láctea Argentina” (OCLA), y la Cuenca Oeste estuvo presente. También destaca en este mes la presencia de nuestra Cámara en la Comisión Nacional de Defensa de la Competencia (Secretaría de Comercio Interior), adonde fue convocada para colaborar con el primer estudio sobre las condiciones de competencia de la cadena lechera argentina.

Enero de 2017, empezó con el anuncio del Gobierno Nacional de la actualización y mejora de los reintegros a las exportaciones (en respuesta a lo solicitado tanto por nuestra Cámara, como por el conjunto de las organizaciones del Sector). El día 18, se reunió la Mesa Nacional de Productores de Leche (MNPL), y la CAPROLECOBA logró rescatar el carácter democrático de la misma, como FORO de encuentro e intercambio, y también a la representatividad, como cuestión central de la organización específica y unificada de los tamberos hacia el futuro. Con campos inundados al norte e incendiados al sur, nuestra Cámara condicionó la recuperación de la producción a de la evolución del clima, las obras que se hagan, las relaciones de precios, y las condiciones de financiamiento.

En febrero se realizó en 9 de Julio la primera reunión de los tamberos comprometidos a trabajar por una organización específica y única que nos represente a nivel sectorial, en principio, a nivel provincial. Varios miembros de la CAPROLECOBA participaron de la misma y de su organización. Se sentaron allí las bases para mantener otros encuentros con periodicidad en distintas localidades de Bs As. Comenzaba a generar hechos el movimiento “USV”. Por esos días, la Cámara destacó también la importancia de los avances que se habían experimentado en los precios de Enero, y planteó la necesidad y la posibilidad de dar continuidad a esa tendencia.

Marzo cerró un primer trimestre con caída de producción sobre el año previo, comenzamos a percibir el juego de factores climáticos que nos podrían complicar mucho, y ya había buena parte de Villegas con problemas de agua. La implosión de SanCor expulsó gran cantidad de litros de leche y de tambos, y distorsionó fuertemente un mercado en el que no se pudo expresar a pleno el choque de una oferta escasa con una demanda ávida de leche. En Tandil, se realizó la segunda reunión tambera por USV, y la Cámara pidió autorización para impulsar institucionalmente la iniciativa, cosa que se acordó, y así fue llevada adelante desde ese momento.

En abril la CAPROLECOBA presentó en sociedad a su “Tambo Demostrativo” (TamboDem), en el km 336 de la Ruta 5, capitalizando una brillante iniciativa de Juan Campbell y su familia, y la capacidad de su equipo de trabajo. Allí se realizó la junta de Representantes del mes y la primera Jornada de campo. Se recibió un reporte de la grave situación que vivía Gral Villegas a la entrada del otoño, y se resolvió llevar este tema como primera prioridad a todas las instancias institucionales de las que participamos.

Respecto de los mercados, se destacó la fuerte demanda de manteca (y grasa de leche, en gral) en el país y en el mundo, que estaba disparando sus precios hacia arriba. Sobre fin de mes, se concretó en Brandsen la tercera reunión del grupo de tamberos por USV, en la que además de dar nuevos pasos en la elaboración de ideas, se constituyó una “mesa chica” para dinamizar la coordinación de las acciones, de la que varios miembros de la CAPROLECOBA pasaron a formar parte. A su vez, desde la revista, la Cámara convocó otra vez a los tamberos a respetar y atender los 3 niveles de gestión: 1. Producción, 2. Comercialización, 3. Institucional.

En mayo comenzó a extenderse el problema del agua a cada vez más distritos de nuestra Cuenca. Y con eso, complicaciones insalvables para un número creciente de tambos. La CAPROLECOBA llevó su preocupación al ministro Sarquís, en la Mesa Provincial de Política Lechera, donde solicitó prioridad para los caminos de acceso a los tambos, ayuda y cronogramas de trabajo concretos para ir mejorando la situación de las zonas más afectadas por las inundaciones, con plazos de cumplimiento controlables. Posición que fue acompañada por CARBAP y el resto de las organizaciones presentes. Desde el MAIBA y el BAPRO, explicaron los beneficios fiscales y de crédito que disponen para los distritos y productores en emergencia o desastre. Sobre fin de mes, la Cámara colaboró con una Jornada de excelente nivel que se realizó en Lincoln para presentar el Observatorio de la Cadena Láctea Argentina (OCLA).

Y en junio, último mes del ejercicio considerado, se realizó la cuarta reunión de tamberos por USV, en Pehuajó. Y en la misma fue presentada la idea del tipo de organización que necesitamos o nos imaginamos y un posible camino a seguir, cosas que alimentaron el trabajo en talleres. A partir de allí se resolvió desarrollar un video sobre lo trabajado y la propuesta, para contar con un material común a compartir (una vez refrendado) con los colegas tamberos de las distintas regiones, en un trabajo “de abajo hacia arriba”. La CAPROLECOBA, como impulsora de este proceso, este mes dedicó el tema de tapa de su revista a esta iniciativa por USV. Y por otro lado, asistió a un nuevo encuentro de la Cadena en la Subsecretaría de Lechería, en el que se sumaron los supermercados convencionales y los “chinos” a las conversaciones, y donde se planteó el grave problema de la falta de caminos para los tambos, y un apoyo a lo que se va generando como información valiosa para el sector desde el OCLA y el IAPUCO (Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos).

Durante este período, y como es ya habitual, la CAPROLECOBA fue permanente fuente de consultas, generadora de ideas y propuestas, e interlocutor válido para productores, industriales, funcionarios provinciales y nacionales, periodistas, y técnicos vinculados al sector.

La Cámara ha desarrollado un intenso trabajo sectorial “puertas afuera”, y mantiene vínculos de respeto y confianza mutua con todos los actores de la Cadena Lechera y del Estado, con los que tiene abiertos canales de diálogo, a todos los niveles, y en forma permanente.

Pero hay dos áreas a mejorar “puertas adentro”: el contacto fluído con los colegas tamberos en todos los distritos de la Cuenca, y el financiamiento de sus actividades.

Lo primero viene mostrando mejoras en algunos distritos (los menos), y no encuentra el camino en otros (los más). Y lo segundo requiere encontrar un mecanismo simple para poder asegurar el cobro regular de la cuota mensual (0,5 x mil de la facturación de leche, antes de impuestos) a todos los productores que están dispuestos a pagarla, y se encuentran por afuera del sistema de “débito automático”, que funciona bien con Mastellone Hnos y unas pocas empresas más. Pero no está generalizado como modalidad en la mayoría de los casos.